

Tallinna Tehnikaülikooli arengukava 2026–2035

Oleme Põhjamaade tehnikaülikool, mida iseloomustavad tipptasemel teadus, säravad ja ettevõtlikud üliõpilased, motiveeritud töötajad ning oluline panus majanduse ja ühiskonna arengusse.

Pakume teaduse ja tehnoloogia arengule tuginevaid õppimisvõimalusi kõrghariduse kõigil astmetel inseneri-, tehnika-, loodus- ja sotsiaalteadustes ning tagame Eesti ainukese tehnikaülikoolina inseneride ja teadlaste järelkasvu.

Meie **missioon** on võimestada kestlikku arengut ja rahva heaolu kasvu rahvusvahelisel kõrgtasemel teadus-, õppe- ja arendustöö kaudu.

Meie **visioon** on tõusta Põhjamaade parimate tehnikaülikoolidega võrdväärsele tasemele.

Meie **väärtused** on:

- **professionaalsus ja usaldusvärsus** – tagame parima kvaliteedi nii teadustöös, õpetamisel kui ka ühiskonna teenimisel, lähtudes parimatest rahvusvahelistest praktikatest ja teaduseetika põhimõtetest
- **ettevõtlikkus ja uuendusmeelsus** – oleme ettevõtjate, juhtide, teadlaste ja inseneride uuendusmeelne ülikool, mille üle tunnevad uhkust nii Eesti riik kui ka vilistlased
- **avatus ja koostöövalmidus** – väärtustame töötajate ja üliõpilaste motivatsiooni, arengut ja aktiivset panust nii ülikooli kui ka ühiskonna heaks

Meie **juhtlause** "*Mente et manu*" väljendab veendumust, et parim ülikooli pakutav kõrgharidus ja teadus on ühtaegu nii teoreetiline kui ka praktiline.

Meie rahvusvahelisel tasemel **teadustöö** tagab akadeemilise järelkasvu, rahuldab suureneva nõudluse ühiskonnale vajalike tippspetsialistide järele ning kannab meie rolli arvamusiidrina. Keskendume kolme **olulise väljakutse lahendamisele**, milleks on:

- puhas, konkurentsivõimeline ja kliimasõbralik tööstus, ehitus, transport ja energia
- julgeoleku ja kaitsetööstuse tehnoloogiad
- digitaliseerimine ning tehisaru areng

Meie **teaduspõhine õpe** otsib lahendusi elulistele väljakutsetele ning pakub üliõpilastele praktilisi, interdistsiplinaarseid ja meeskonnapõhiseid kogemusi, toetades kasvavat vajadust kõrgharidusega inseneride järele tehnika ja tehnoloogia valdkondades.

Oleme **ettevõtjate ülikool** ning tulemusliku teadmussiirde kaudu ettevõtete ja avaliku sektori eelistatuim partner, võimaldades jõuda praktiliste ja innovaatiliste lahendusteni.

Ühiskonna arengu suunajana kanname väärilt oma unikaalset rolli ning kasvatame enda nähtavust ja mõjukust nii Eestis kui ka mujal maailmas.

Oleme **ühtehoidev ja koostööd väärtustav ülikool**, mille atraktiivne ja tänapäevane õppe-, teadus- ja töökeskkond aitab tagada muutuvast maailmast vajaliku säilennõukuse.

Meie tipptasemel teadusest võrsuvad rakendused ja õpe

Tehnikaülikooli **teadustöö hõlmab nii alus- kui ka rakendusuringuid** ning teadusülikoolina põhineb sellel õppetöö. Rahvusvahelise konkurentsivõime tagavad maailmatasemel teadlased, nüüdisaegne õppe- ja teadustaristu ning koostöö tugevate partneritega nii Euroopast kui ka mujalt maailmast.

- Avaldame teadustulemusi kõrgetasemelistes teadusajakirjades ning toetame teaduslikku tippkvaliteeti.
- Toetame tippteadusel põhinevate suuremahuliste projektide arendamist ja maailmatasemel teadlaste kaasamist.
- Arendame ülikoolisest, üle-eestilist ja rahvusvahelist koostööd, koondades temaatilised kompetentsid tippkeskustesse ja olles aktiivne partner tipptehnikaülikoolide võrgustikes.
- Tagame õppe- ja teadustaristu nüüdisaegsuse ja konkurentsivõimelisuse.

Ülikooli **terviklik akadeemiline karjäärimudel** on motiveeriv, kvaliteeti tagav ja väärtustab nii õppe- kui ka teadustööd, toetades järelkasvu järjepidevust ja eestikeelset õppetöö läbiviimist. Loodud on ühiskonna ootustele vastavad võimalused ettevõtluskoostööks ja sektoritevaheliseks liikumiseks.

- Arendame palgakindlust tagavat tenuurisüsteemi, mis pakub võimalusi eneseteostuseks õppetöös, tippteaduses ja ettevõtluskoostöös.
- Arendame strateegilisi professuure, pöörates erilist tähelepanu kriitilises seisus ja suurte tulevikuvõimalustega valdkondadele.
- Pakume doktorantidele atraktiivset keskkonda ning akadeemilisi, tööstuslikke ja iduettevõtlust puudutavaid karjäärivõimalusi.
- Suurendame teadustegevust ja doktorikoolitust valdkondades, kus tööandjate ja ühiskonna nõudlus on kõrgeim, ning toetame tehnilise intelligentsi arengut.

Tehnikaülikool kannab **tehnikateaduste ja innovatsiooni valdkonnas tunnustatud arvamuslimi rolli ning toetab ühiskonna ja majanduse arengut**. Tänaestest tugevustest, olulistest turuvajadustest ja ühiskondlikest ootustest lähtuvalt on meie järgmiste aastate **teaduse fookusvaldkonnad** järgmised:

1. kõrgtehnoloogiline ja puhas tööstus ja tootmine;
2. puhas, taskukohane ja varustuskindel energia;
3. energia- ja ressursitõhus ehitamine ja renoveerimine;
4. ringmajandus ja kohalike ressursside väärimine;
5. kliimaneutraalselt targad linnad ja mobiilsus;
6. kaitsevaldkonna lahendused;
7. usaldusväärsed IT-lahendused ja tehisaru;
8. andmeturve ja küberkaitse;
9. tervisetehnoloogiad ja -teenused;
10. tervislik ja kestlik toidusüsteem;
11. nutikas merendussektor ja jätkusuutlik merekeskkond;
12. innovaatilised ettevõtted, vastutustundlik majandus ja riigivalitsemine.

Õpetame lahendama elulisi väljakutseid

Tehnikaülikooli **teaduspõhine haridus annab kriitilise mõtlemise ning teadmised ja oskused, mis võimaldavad lahendada keerulisi probleeme ning toetada ühiskonna arengut**. Õppetöö digitaalsed ja tehnoloogilised lahendused arvestavad inimliku kontakti ja eetilise vastutusega.

- Looma motiveeriva ja toetava õpikeskkonna, mis aitab üliõpilastel jõuda lõpetamiseni.
- Arendame üliõpilaste üldpädevusi ja erialaseid oskusi.
- Tõstame õppejõudude õpetamispädevust, kaasame õppeassistente ja edendame nüüdisaegset õpikäsitust.
- Õppe arendamisel lähtume ühiskondlikest vajadustest, ühendades teaduspõhise lähenemise ning õppimiskeskse õpikäsituse.
- Arendame ja rakendame väljakutsepõhist õpet, mis viib kokku teaduse, ettevõtluse ja avaliku sektori koostööpraktikad ning annab üliõpilastele interdistsiplinaarseid kogemusi ja meeskonnatöö oskusi.

Ülikool on **atraktiivne nii kooliõpilastele kui ka elukestvas õppes osalejatele**. Ülikool arendab aktiivselt talentide järelkasvu ning pakub partnerlust tulevikku suunatud tööandjatele.

- Suurendame eelkõige tehnika- ja tehnoloogiatudengite arvu ning panustame aktiivselt IT- ja Inseneriakadeemia tegevustesse.
- Tõstame ülikooli õppekavade tuntust ning aitame talentidel avada oma potentsiaali.
- Pakume paindlikke õppevorme toetamaks muutuvatele töö- ja teadmusvajadustele ning toetamaks elukestvat õppimist.

Ülikool **käib kaasas maailmas toimuvate muutustega ning toetub tipptehnikaülikoolide parimatele praktikatele**.

- Looma inseneeria sihtkapitali, et toetada kasvavat vajadust kõrgharidusega inseneride järele tehnika- ja tehnoloogia valdkondades.
- Jätkame ja tõhustame koostööd EuroTechi võrgustiku ning teiste strateegiliste partnerülikoolidega.
- Pakume üliõpilastele ja õppejõududele rahvusvahelist õpikogemust ja õpirände võimalusi ning oleme atraktiivseks õppesihtkohaks välisüliõpilastele.
- Kasutame õppekavaarenduses ja õppetöö läbiviimisel tehisaru ja muude digilahenduste pakutavaid võimalusi.

Oleme ettevõtjate ülikool

Tehnikaülikool **algatab ja toetab ettevõtlusalast koostööd ja innovatsiooni** eesmärgiga aidata kaasa majanduse tootlikkuse kasvule ja kestlikkusele. Ülikooli teadus-, arendus- ja õppetöö on vastavuses ettevõtete vajadustega.

- Aitame teaduspõhise innovatsiooni ja rahvusvahelise partnerluse kaudu tõsta ettevõtete konkurentsivõimet.
- Arvestame professuuride ja tööstusdoktorantuuri kujundamisel ettevõtluse vajadustega.
- Arendame ja rakendame koostöös avaliku ja erasektoriga praktilist õpet.
- Sõlmime pikaajalisi koostöölepinguid teadus- ja arendustegevusse panustavate ettevõtetega ning tõstame ettevõtluskoostööst laekuvaid tulusid.
- Oleme teadmussiirdel põhinevate koostöövõrgustike juhtpartner ning aitame luua ja arendada nii riiklikke kui ka rahvusvahelisi partnerlusi ja võrgustikke.

Ülikool **suurendab ühiskondlikku mõju** ja kasvatab tulusid intellektuaalomandi kaitse ning hargettevõtete loomise kaudu.

- Arendame ülikoolisest ettevõtluskeskkonda, motiveerime akadeemilisi töötajaid leiutama ning intellektuaalomandit kaitsma.
- Tõstame järjepidevalt teadussaavutuste innovatsioonivalmidust, litsentsime intellektuaalomandit ja loome ülikooli osalusega hargettevõtteid.

Ülikool **soosib üliõpilaste ettevõtlikkust** ja ettevõtlusele pühendunud noore põlvkonna teket.

- Arendame ettevõtlusõpet, kaasame mentoreid ning toetame tudengiettevõtete loomist ja konkurentsivõimelisust.

Oleme ühiskondliku arengu suunanäitaja ja arvamusiidrid

Ülikool **suunab ühiskondlikke arenguid ja osaleb arvamusiidrina avalikes aruteludes**, omades suurt nähtavust ja väga head mainet. Tunneme vastutust nii oma tegemiste kui ka tegematajätmistest eest ning kanname väärikalt Eesti ainsa tehnikaülikooli rolli.

- Populariseerime teadustööde tulemusi ning räägime kaasa ühiskonnale olulistel ja aktuaalsetel teemadel.
- Osaleme oma väärtustele tuginedes koostööpartnerite nõuandvates kogudes ja tööühmades.
- Tõstame ülikooli kui atraktiivse õppeasutuse, tööandja ning teadus- ja koostööpartneri mainet ning kasvatame Tallinna Tehnikaülikooli ja selle brändi nähtavust Eestis ja rahvusvaheliselt.
- Tunnustame oma vilistlasi, kaasame neid ülikooli arengusse ning tõstame esile vilistlaskonna hulgas arvamusiidrid, poliitikakujundajate, otsustajate ja ettevõtjate ühiskondlikku rolli ja kõnekust.

Ülikool **kaasajastab** väliskeskkonna muutumisel **kiiresti ja paindlikult oma arengusuundi**. Koostöös riigi ja kohalike omavalitsustega panustab ülikool Eesti regionaalarengusse.

- Koondame oma võimekused ja tugevdame partnerlust ühiskonnaga teaduse fookusteemadele vastavate ja teaduskondade koostööl põhinevate temaatiliste tippkeskuste kaudu.
- Kasutame tööandjate ja vilistlaste tagasisidet ülikooli ning selle lõpetajate konkurentsivõime tõstmiseks.
- Arendame koostööd haridussüsteemi osalistega kõigil haridusastmetel.
- Pakume kolledžites regionaalseid võimalusi arvestavat ja vajadustele vastavat teaduspõhist kõrgharidust ja täiendõpet.

Oleme motiveeriv, ühtne ja efektiivne ülikool

Ülikooli **juhtimine on kaasav ja väärtuspõhine** ning arvestab strateegilisi riske ja ühiskonna ootusi.

- Väärtustame head ja kaasavat juhtimisoskust ning tagame eri juhtimistasandite sidususe.
- Tugineme juhtimises andmepõhisele planeerimisele ja otsustamisele.
- Hindame riske, ennetame ohte ja reageerime kiirelt väliskeskkonna muutustele.

Ülikoolipere on **kokkuhoidev** ning väärtustab eneseteostust, mõttevabadust ja mitmekesisust.

- Kaasame aktiivselt rahvusvahelisel kõrgtasemel akadeemilisi töötajaid nii õppe-, teadus- kui ka ettevõtluskoostöösse ning toetame vajadusel nende sisseelamist Eesti kultuuriruumi.
- Väärtustame akadeemilisi traditsioone ja loome ülikooli töötajatele paindlikud võimalused osalemaks nii akadeemilises töös, juhtimises kui ka ettevõtluses.
- Toetame ja tunnustame üliõpilaste aktiivset osalemist üliõpilasorganisatsioonides ja kultuuritegevustes ning sportlaste topeltkarjääri.

Ülikooli **õppe- ja töökeskkond on tervikuna atraktiivne, kestlik ning liikmeskonna füüsilist ja vaimset tervist toetav**. Ülikoolis on **sujuvalt toimivad ja kulutõhusad tugiteenused**, mille arendamine lähtub akadeemiliste üksuste vajadustest.

- Arendame nutikat ja kliimaneutraalseks pürgivat linnakut, mis võimaldab testida tulevikutehnoloogiaid ja ellu viia kliimanutika ülikooli teekaarti.
- Tõstame ruumikasutuse efektiivsust, hoides tasakaalu ruumiprogrammi pakutavate võimaluste ja liikmeskonna vajaduste vahel.
- Tagame tugitegevuste efektiivsuse ja kõrge taseme, arvestame kasutajate tagasisidet ning kasutame tehisaruvõimalusi.
- Leiame lahendusi vähendamaks akadeemiliste töötajate administratiivkoormust.
- Arendame digitaalseid keskkondi tööprotsesside lihtsustamiseks.

Tallinna Tehnikaülikooli arengukava 2026-2035 strateegilised võtmenäitajad

Valdkond	Võtmenäitaja	
Teadus	1	Kõrgetasemeliste publikatsioonide arv doktorikraadiga akadeemilise töötaja kohta
	2	Doktorikaitsmiste arv
	3	Täidetud tenuuripositsioonide arv
Õpe	4	Nominaalajaga lõpetajate osakaal
	5	I ja II õppeastmele sisseastujate osakaal Eesti kõrgharidusmaastikul
	6	Väljakutsepõhise õppe läbinud I ja II astme üliõpilaste osakaal lõpetanutest
Ettevõtlus	7	Edukate oluliste teadmussiirete arv ettevõtlusse ja ühiskonda
Finants ja organisatsioon	8	Ülikooli tulud (teadus, õpe, ettevõtlus)
	9	Sihtkapitali põhikapitali, väliselt kaasatud vahendite ja väljamaksete maht
	10	Süsinikujalajälg ülikooli töötaja ja üliõpilase kohta
	11	Töötajate rahuloluindeks (TRIM)
	12	Ülikooli maineindeks (TRIM)
	13	Ülikooli koht rahvusvahelistes ülikoolide pingeridades (sh valdkondlikud)
	14	Magistriõppe lõpetanute keskmine sissetulek suhtes Eesti keskmise palgaga
	15	Üliõpilaste heaoluindeks

Võtmenäitajatele lisanduvad ka alajaotused.